

**RURENER**

Network of small  
RURal communities  
for ENERgetic-neutrality



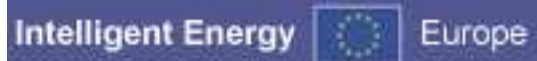
**Projet : RURENER**

***Méthodologie RURENER  
Analyse de l'Etat des lieux***

*“Méthodologie et modèle pour les études de cas”*

**Avril 2009**

Avec le soutien de :



[www.rurener.eu](http://www.rurener.eu)

[info@rurener.eu](mailto:info@rurener.eu)

## Sommaire

Introduction .....	page 3
1 – Méthodologie.....	page 4
1.1 – Phase préliminaire.....	page 4
1.2 – Collecte des données.....	page 4
1.3 – Analyse des données et principales conclusions.....	page 4
1.4 – Concertation publique.....	page 5

## Introduction

Le modèle d'étude de cas est publié sur le site dans plusieurs langues, comme module du prototype de pointe "énergétiquement neutre".

Ces Instructions présentent les principes de base d'une approche collectivité à tous les partenaires et aux Collectivités participantes, afin de faciliter le rassemblement des études de cas et de présenter des informations et des données homogènes.

La méthodologie actuelle sera appliquée par les partenaires afin de fournir l'étude de cas sur les Collectivités pilotes participant à RURENER. Les résultats de cette analyse constitueront pour le consortium la base et le point de départ en vue de l'identification et de la définition d'une stratégie locale pour la neutralité énergétique.

Ce modèle est un outil de diagnostic simple qui peut être utilisé par ailleurs par d'autres collectivités pour la mise en place d'une nouvelle organisation du système énergétique local, qui encouragerait les énergies renouvelables, les économies d'énergie, un développement rationnel de la consommation d'énergie, ainsi que la protection de l'environnement.

Il est complété par un tableau spécifique permettant de collecter des informations sur l'offre et la demande en énergie, développé par le consortium RURENER.

## 1 – Méthodologie

Décrire la Collectivité est plus que nécessaire pour poser les bases d'analyses et de développements stratégiques plus poussés. Cette description comportera toutes les données nécessaires sur la collectivité, quantité et qualité devant être au rendez-vous. Bien que chaque aspect ne peut être entièrement couvert par chaque collectivité, l'analyse du maximum de données disponibles donnera une vision claire de la situation actuelle de la collectivité.

Le manque de données fiables sur un secteur est souvent un frein à la conception d'une stratégie dans tous les domaines liés à l'énergie. Ainsi, la collecte et l'analyse de données au niveau local et sur le plan de l'offre et sur celui de la demande doit être la première étape pour identifier le point de départ, élaborer une stratégie et évaluer les résultats.

De plus une analyse FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces) sera utilisée comme outil pour réaliser un diagnostic des problèmes actuels et pour dessiner les grandes lignes des actions futures. Il faut tenir compte du fait que l'analyse FFOM n'est un outil efficace que s'il peut être basé sur une connaissance parfaite de la situation présente et des tendances d'une collectivité.

Voici les principales étapes proposées pour l'analyse de la Collectivité :

1. Phase préliminaire (compilation sous forme de tableaux, rôles et responsabilités, objectifs et production, implication des principaux décideurs).
2. Collecte de données (par exemple interviews, rencontres bilatérales, résultats de questionnaires, rapports régionaux ou locaux).
3. Analyse des données et principales conclusions (Analyse FFOM).
4. Consultation publique (acteurs du territoire, décideurs, grand public).

## 1.1 - Phase préliminaire

Les représentants de la Collectivité sont en charge de cette étape. En règle générale, la production d'un "PROFIL DE COLLECTIVITÉ" peut être supervisée et gérée par un service ou un groupe de travail désigné au sein de la Collectivité, avec le soutien et la participation de quelques représentants élus, voire d'agences pour l'énergie ou d'autres partenaires locaux, afin de faire état de la situation actuelle de la manière la plus efficace et la plus détaillée.

Ces instructions présentent les éléments de base qui peuvent être utilisés à ces fins et qui peuvent être modifiés si nécessaire.

## 1.2 Collecte de données

La description de la Collectivité comprendra des informations de base et quelques données énergétiques (si possible). Les données utiles seront les suivantes :

- Situation géographique, délimitation et superficie, classifications administratives,
- Environnement naturel (par exemple : aspects météorologiques et hydrologiques, données géomorphologiques, topographie, écosystèmes, faune et flore, données climatiques).
- Environnement humain (par exemple : population, pyramide des âges, densité, taux d'immigration ou de changements de population, répartition entre secteurs de production - primaire, secondaire, tertiaire - avec nombre d'exploitations agricoles, nombre d'entreprises).
- Utilisation des terres, installations du secteur (par exemple forêts, mines, industries, terres agricoles ou d'élevage, zones résidentielles, bâtiments publics, zones naturelles protégées, tourisme, etc.)
- Infrastructures existantes (réseau d'électricité, de gaz...)
- Ressources naturelles, situation actuelle et potentiel pour les sources d'énergie renouvelable (toutes formes)
- Production d'énergie (nombre de centrales, capacité, chaleur et électricité générées)
- Consommation d'énergie (par secteurs, tels que résidentiel, commercial, industriel, services publics, transports, agriculture...)
- Importations et exportations de ressources énergétiques
- Coûts de l'énergie (gaz, pétrole, électricité, essence, coût des ressources en énergie renouvelable dans le secteur...)
- Pression sur l'environnement due aux systèmes énergétiques (production, distribution, consommation), indicateurs concernant l'énergie et l'environnement (par exemple le taux CO2/kWh, coûts externes).
- D'autres informations doivent être collectées : législations, initiatives et mesures incitatives pertinentes, "success stories" locales, procédures administratives particulières, etc.
- Cartes généralistes et thématiques du secteur.

Ces données peuvent être réunies à partir de différents rapports, des recherches, des interviews, des rencontres bilatérales, des questionnaires ou toutes autres formes de demande de données.

## 1.3 Analyse des données et principales conclusions

L'objet principal de la recherche est d'atteindre un bilan énergétique simplifié et de souligner les principales caractéristiques de la Collectivité sous l'angle de l'offre et de la demande énergétiques. L'analyse dessinera le profil de la Collectivité et, avec l'analyse FFOM, établira le diagnostic des problèmes actuels et donnera les grandes lignes des actions à mettre en place.

Il est important de souligner que, selon les données disponibles dans chacune des collectivités, une analyse quantitative et qualitative peut être principalement basée sur a) les données existantes, b) des

comparaisons avec des secteurs ou des situations similaires où des données existent (indicateurs), c) des hypothèses.

L'analyse FFOM :

- s'est avérée être un outil efficace pour faire le diagnostic des problèmes actuels et dessiner les grandes lignes d'actions futures,
- constitue une première étape d'aménagement du territoire et une base pour des propositions d'objectifs et de stratégies
- peut être très subjective
- ouvre le débat au sein des acteurs de la collectivité.

Bien qu'à l'origine l'analyse FFOM traditionnelle est principalement appliquée au monde de l'entreprise et du marketing, elle est désormais utilisée de plus en plus souvent pour les stratégies de développement du territoire. Dans une analyse FFOM, les Opportunités et les Menaces sont d'origine externe, les Atouts et les Faiblesses sont d'origine interne ; parallèlement, les Atouts et les Opportunités sont les éléments positifs, alors que les Menaces et les Faiblesses sont les éléments négatifs. Le sujet principal est toujours les Opportunités et les facteurs de réussite décisifs pour dépasser et, si possible, éliminer les Menaces.

Un exemple de matrice pour une analyse FFOM globale pour l'énergie est présenté dans les pages suivantes. Chaque collectivité peut faire le choix d'adapter cette matrice à ses propres priorités.

**L'Annexe 1** fournit un exemple de questionnaire auquel le maire d'une Collectivité peut répondre et qui peut être utilisé pour l'analyse FFOM. D'autres questionnaires thématiques, des réunions bilatérales ou des entretiens peuvent également "nourrir" l'analyse.

## 1.4 Concertation publique

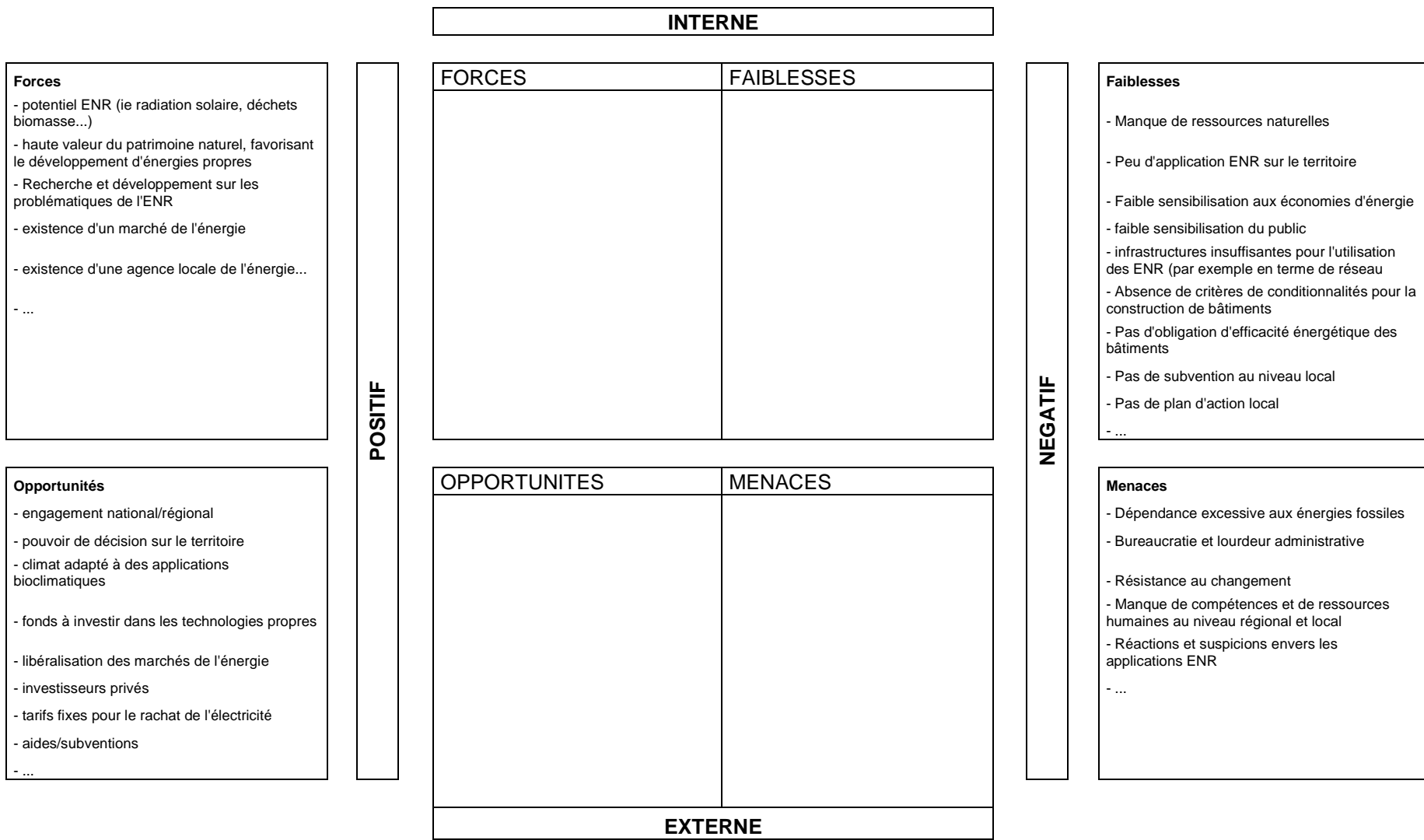
Les conclusions de l'analyse seront par la suite présentées aux acteurs des collectivités pilotes, afin d'échanger des points de vue et partager une stratégie collectivité. Cette démarche peut être effectuée en deux phases en vue de la finalisation du rapport :

- Présentation et débat autour des conclusions avec les comités de pilotage pour validation. Ainsi, les résultats seront enrichis par d'autres approches et propositions.
- Présentation des conclusions au Maire, au président, au Conseil Municipal et au conseil communautaire par le partenaire.

Tableau d'analyse des Forces Faiblesses Opportunités Menaces

**Modèle d'analyse SWOT**

Communauté de : .....



## **Annexe 1**

### **Questionnaire et Interview du Maire**

La cible de ce questionnaire est la Collectivité elle-même (Maire, président, directeur des services). Le but de ce questionnaire est non seulement de faire une évaluation initiale de la volonté, mais aussi des capacités et du progrès déjà réalisé (point de départ) vers une neutralité énergétique sur le plan local.

Les réponses peuvent fournir des éléments utiles pour l'analyse FFOM.

Le questionnaire doit être rempli pour fournir des informations qualitatives à cette étape. Un entretien plus approfondi ou un débat peut avoir lieu pour certains domaines, avec les employés municipaux ou les décideurs désignés.

## QUESTIONNAIRE POUR LE REPRESENTANT DE LA COLLECTIVITÉ

Collectivité .....

Date de remise du questionnaire .....

Nom et Fonction du représentant .....

### 1. Les questions énergétiques font-elles partie des 5 priorités principales de votre Collectivité ?

OUI  NON

Merci de préciser quelles sont les 5 priorités de votre Collectivité

1 .....

2 .....

3 .....

4 .....

5 .....

Commentaires

.....  
.....  
.....  
.....

### 2. Votre Collectivité a-t-elle déjà mis en place un programme de politique énergétique ?

OUI  NON

SI NON cela fait-il partie de vos priorités à court terme ?

OUI  NON

### 3. Dans quelle mesure votre Collectivité a pris des mesures allant vers une neutralité énergétique ?

.....  
.....  
.....



**4. Quel service de votre Collectivité est en charge des questions énergétiques ?  
Combien d'employés municipaux sont-ils en charge des questions environnementales et énergétiques ?**

.....  
.....

**5. Votre Collectivité est-elle prête à intégrer des Sources d'Energie Renouvelable/Economies d'Energie/ une Consommation Rationnelle d'Energie dans son territoire et dans quels secteurs en particulier ?**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**6. Existe-t-il des estimations, des rapports ou des données disponibles au sujet de l'offre et de la demande énergétique dans votre Collectivité ?**

.....  
.....

**7. Quel est le secteur de votre Collectivité qui consomme le plus d'énergie parmi les secteurs suivants ? Merci de classer en ordre ascendant (par exemple 1 le plus gros consommateur et 5 le moins important).**

<b>SECTEUR</b>	<b>CLASSEMENT</b>
Residentiel	.....
Industriel	.....
Bâtiments publics	.....
Transports	.....
Agriculture	.....

**8. Quelles sont les Sources d’Energie les plus prometteuses de votre secteur (solaire, biomasse... l’efficacité énergétique peut également être citée) ?**

.....  
.....  
.....  
.....

**9. Votre Collectivité est-elle informée des mesures incitatives, des programmes et des opportunités financières pour des projets liés à ces problématiques ?**

OUI  NON

Si OUI, veuillez préciser lesquels

.....  
.....  
.....  
.....

**10. Quels sont les atouts de votre Collectivité pour aller vers une neutralité énergétique ? Merci de classer dans l’ordre ascendant, le premier point le plus important (1), le deuxième point le plus important (2), etc.**

<b>Atouts</b>	<b>Classement</b>
Potentiel Energies Renouvelables (solaire, biomasse, déchets, etc)	.....
Excellent patrimoine naturel, favorisant le développement d’énergies propres	.....
Recherche & Développement sur la question des Energies Renouvelables	.....
Existence d’un marché de l’énergie	.....
Existence d’une agence de gestion de l’énergie	.....

Autre (merci de préciser) :

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**11. Quelles sont les faiblesses de votre Collectivité pour aller vers une neutralité énergétique ? Merci de classer dans l'ordre ascendant, le premier point le plus important (1), le deuxième point le plus important (2), etc.**

<b>Faiblesses</b>	<b>Classement</b>
Manque de ressources en énergies renouvelables	.....
Peu d'applications de la gestion de l'énergie dans le secteur	.....
Faible sensibilisation aux économies d'énergie	.....
Public peu informé	.....
Infrastructure insuffisante pour l'utilisation d'Energie Renouvelable (par ex. injection de biométhane dans le réseau de gaz naturel)	.....
Absence de réglementation pour la construction de bâtiments (par exemple, pas de critère bioclimatique)	.....
L'Efficacité Energétique des bâtiments n'est pas encore une obligation	.....
Pas de réglementation sur l'énergie au sujet des applications thermiques	.....
Pas de mesures incitatives sur le plan local	.....
Absence d'un Programme Energétique local	.....
Autres (merci de préciser) :	
.....	
.....	
.....	
.....	
.....	
.....	

**12. Quelles sont les menaces qui pourraient empêcher votre Collectivité d'aller vers une neutralité énergétique ? Merci de classer dans l'ordre ascendant, le premier point le plus important (1), le deuxième point le plus important (2), etc.**

<b>Menaces</b>	<b>Classement</b>
Dépendance excessive aux énergies fossiles (lignite, charbon, etc.)	.....
Bureaucratie	.....
Résistance aux changements	.....
Manque de compétences et de ressources sur un plan régional et local	.....
Réactions et suspicions sur les applications des Sources d'Energies Renouvelables	.....

Autres (merci de préciser)

.....  
.....  
.....  
.....

**13. Quelles sont les opportunités offertes à votre Collectivité pour aller vers une neutralité énergétique ? Merci de classer dans l'ordre ascendant, le premier point le plus important (1), le deuxième point le plus important (2), etc.**

<b>Opportunités</b>	<b>Classement</b>
Existence de domaines où des mesures peuvent être prises	.....
Climat adapté à des applications bioclimatiques	.....
Fonds pour investir dans les technologies propres	.....
Libéralisation du marché de l'électricité	.....
Investisseurs privés	.....
Prix de rachat garantis pour les énergies renouvelables	.....
Subventions & mesures incitatives	.....
Engagements nationaux	.....
Autres (merci de préciser) :	

.....  
.....  
.....  
.....

Merci d'avoir pris le temps de répondre à ce questionnaire.